

МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
**ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ  
В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

Москва, 11-12 апреля 2016, Конгресс-центр Правительства Москвы

ИСХ. № ПУ 100/1  
от. 18.01.2016 год.

Губернатору  
Челябинской области  
г. Челябинск  
Б. А. Дубровскому

Уважаемый Борис Александрович!

11 и 12 апреля 2016 г. в Здании Правительства Москвы состоится **Межрегиональная конференция «ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА»** (Далее - Конференция)

**Ключевой темой** Конференции станет подробный обзор изменений, которые были приняты в отраслевом законодательстве в конце 2015 и начале 2016 гг., а также вопрос их практического применения в работе управляющих организаций, ресурсоснабжающих предприятий и органов региональной и муниципальной власти.

**Целью Конференции** является: всестороннее обсуждение ситуации в отрасли, обмен практическим опытом в решении имеющихся проблем в регионах, а также подготовка эффективных механизмов достижения баланса интересов между государством, поставщиками коммунальных услуг и их конечными потребителями

В рамках Конференции будут проведены круглые столы в формате «**Вопрос - ответ**» по темам:

- Последние изменения в Жилищном Кодексе Российской Федерации;
- Практика применения Федерального закона № 176-ФЗ «О внесении изменений...»;
- Механизмы предоставления средств Фонда содействия;
- Порядок и сроки внесения информации в ГИС ЖКХ;
- Механизмы проведения капитального ремонта МКД;
- Переход на долгосрочное тарифное регулирование; *Контроль*
- Лицензирование деятельности управляющих компаний; *Демонстр*
- Основание для лишения лицензии, штрафы УО;
- Практика заключения концессионных соглашений;
- Переход на прямые расчеты за коммунальные услуги;
- Вопросы по начислению платы на ОДН;
- Контроль и надзор в сфере ЖКХ;
- Судебное и досудебное разрешение споров между участниками рынка и многие другие.

Министерство строительства  
и инфраструктуры Челябинской области

25 ЯНВ 2016

437

**Для выступлений** будут приглашены представители: Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации, ФАС России, Государственной Думы Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, Минэнерго России, Ростехнадзора РФ, Роспотребнадзора России, Прокуратуры Российской Федерации, Фонда содействия реформированию ЖКХ, Минприроды России, отраслевых ассоциаций и др.

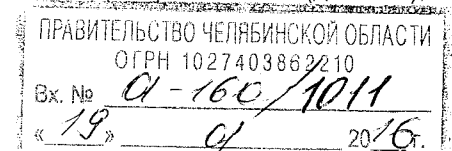
**Уважаемый Борис Александрович!** Так как решения по ключевым проблемам должны выработываться в рамках совместного профессионального обсуждения, приглашаем Вас лично принять участие в Конференции, а также направить ваших ответственных представителей и проинформировать профильные организации в регионе.

Информацию о количестве участников и вопросы для включения в программу мероприятия Вы можете направить по адресу: [a.promskiy@seminar-inform.ru](mailto:a.promskiy@seminar-inform.ru) или сообщить по тел.: 8 (499)110-13-16 (доб-106); 8 (968)476-96-32

Руководитель направления **Промский Александр Викторович**

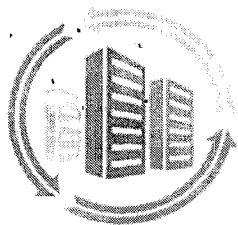
Приложение на 6 л.

Ректор  
АНО «Институт экономики,  
управления и социальных отношений»



А.В. Михеев

*1901 1546*  
*А.В. Михеев*



# МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Москва, 11-12 апреля 2016, Конгресс-центр Правительства Москвы

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ СЕМИНАРА, 11 Апреля, Понедельник

09:00 -10:00 РЕГИСТРАЦИЯ УЧАСТНИКОВ. УТРЕННИЙ КОФЕ

10:00 – 11:30 ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ 2016-2017 гг.

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства РФ (с приветственным словом);

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации;

**ХОВАНСКАЯ Галина Петровна** – Председатель Комитета ГД РФ по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству;

**ТАЛАЛЫКИН Владимир Михайлович** - Первый заместитель Генерального директора ГК «Фонд содействия реформированию ЖКХ».

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Изменения, внесенные в законодательную базу, регулирующую отрасль в 2016 г.
- Планируемые изменения в нормативно-правовом поле в 2017 гг.
- Первые итоги работы Федерального закона № 307-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов" от 3 ноября 2015 г.
- Федеральный закон от 29.06.2015 г. № 176-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс РФ и отдельные законодательные акты РФ».
- Разъяснения по формам поддержки от Фонда ЖКХ модернизации коммунальной инфраструктуры ПП №1451 от 26.12.2015 г. «О предоставлении финансовой поддержки за счет средств ГК – Фонд содействия реформированию ЖКХ на модернизацию коммунальной инфраструктуры»

Открытый микрофон

11:30-12:00

ПЕРЕРЫВ НА КОФЕ

12:00-13:30 КРУГЛЫЙ  
СТОЛ  
(ОБЩИЙ)

ГИС ЖКХ - КАК ИНСТРУМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ РЫНКА

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**ЕВРАЕВ Михаил Яковлевич** – Заместитель Министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации;

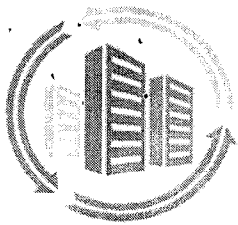
**ГОРБУНОВ Василий Александрович** – Директор департамента реализации законодательных инициатив Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации;

**МОССАКОВСКИЙ Эдуард Вадимович** – Главный специалист Департамента развития электронного правительства Министерства связи и массовых коммуникаций РФ;

**ШИЛИНА Мария Николаевна** - Директор департамента развития бизнеса АО «УЭК».

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Первые итоги работы ГИС в пилотных регионах.
- Взаимодействие УО, РСО и органов МСУ в системе ГИС ЖКХ.
- Обязательства органов МСУ по внесению информации о домах в ФИАС. Сроки исполнения.
- Порядок и сроки внесения информации в ГИС ЖКХ для УО и РСО.



# МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Москва, 11-12 апреля 2016, Конгресс-центр Правительства Москвы

- Информация обязательная к предоставлению на сайте.
- Учет затрат на подготовку и размещение информации.

Открытый микрофон

13:30 – 13:45

ПЕРЕРЫВ

*\*Работа круглых столов проходит в параллельном режиме*

13:45-14:45

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ (УО)

КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ. ВЕТХИЙ И АВАРИЙНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ  
ФОНД

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**НИКОЛАЕВА Елена Леонидовна** – Первый заместитель Председателя комитета по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству Государственной Думы РФ;

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Министерства строительства и жилищно – коммунального хозяйства РФ;

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** ГК «Фонд содействия реформированию ЖКХ»;

**ГОРДЕЕВ Дмитрий Павлович** - Ведущий юрисконсульт направления «Городское хозяйство» Института экономики города.

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Работа с региональными фондами капитального ремонта. Формирование специального счета на капитальный ремонт.
- Сроки, причины и механизмы перехода со спецсчета к региональному оператору.
- Основания для штрафов УО при ненадлежащем ремонте.
- Механизмы повышения качества жилья, строящегося в рамках реализации программы по переселению.
- Взаимодействие с Фондом по вопросам реализации программы по переселению.

Открытый микрофон

13:45-14:45

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ (РСО)

ПЕРЕХОД НА ДОЛГОСРОЧНОЕ ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: ПЕРВЫЕ ИТОГИ

МОДЕРАТОР:

**ФЕДЯКОВ Александр Сергеевич** - Заместитель начальник Управления регулирования в сфере жилищно-коммунального хозяйства ФАС России.

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

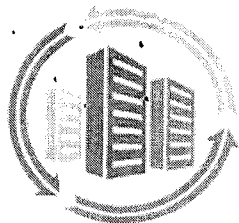
**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Министерства экономического развития Российской Федерации;

**ТЕРЯН Григорий Саркисович** – Директор по правовым и корпоративным вопросам ОАО «РКС»;

**ДОВЛАТОВА Елена Владимировна** – исполнительный директор Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения;

**ЧУЙКО Елена Павловна** - Руководитель направления по отраслевому регулированию Российской энергетической компании «Фортум».

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:



# МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Москва, 11-12 апреля 2016, Конгресс-центр Правительства Москвы

- Поправки к Постановлению Правительства № 400-ПП от 31.04.2014 г. «О формировании индексов изменения размера платы граждан за КУ в Российской Федерации»;
- Обзор изменений в нормативно-правовой базе.
- Долгосрочные методы регулирования тарифов в сфере теплоснабжения.
- Долгосрочные методы регулирования тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения.
- Внедрение новой модели рынка тепловой энергии.
- Первые итоги перехода на долгосрочное регулирование.
- Предпринимательская прибыль ТСО (изменение в основы ценообразования от 03.10.2015).

Открытый микрофон

14:45-15:30

ОБЕД

*\*Работа круглых столов проходит в параллельном режиме*

15:30-18:00

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ (УО)

ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ НОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В УПРАВЛЕНИИ МКД

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**СОЛНЦЕВА Елена Павловна** - Заместитель директора Департамента жилищно-коммунального хозяйства Минстроя России;

**ШЕРЕШОВЕЦ Елена Владимировна** - Директор Саморегулируемой организации управляющих недвижимостью «Качество. Инновации. Технологии» (СРО УН «КИТ»);

**МАЛИКОВА Ирина Петровна** – Генеральный директор ЗАО АКЦ «Жилкомаудит»;

**СЕЛЛЯХОВА Ольга Виссанионовна** – Заместитель Председателя Правления Ассоциации ГП и ЭСК;

**КОЧЕТКОВ Юрий Владимирович** – Генеральный директор компании Бурмистр.Ру.

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Практика применения законодательства о лицензировании.
- Основания для штрафов за нарушения в содержании дома.
- Лицензионный контроль. Предписания и основания для лишения УО лицензии.
- Проверки со стороны органов ГЖН.
- Риски потери лицензии и возможности их предотвращения.
- Применение повышающих коэффициентов к нормативам потребления коммунальных услуг при отсутствии приборов учета.
- Практика судебного оспаривания нормативов потребления коммунальных ресурсов.
- Проблема небалансов по общедомовому потреблению (ОДН). Что нужно для решения.
- Первые итоги работы при включении ОДН в состав жилищных услуг.

Открытый микрофон

15:30-18:00

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ (РСО)

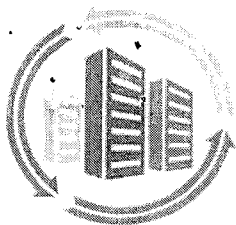
РАБОТА КОММУНАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СВЕТЕ ПОСЛЕДНИХ ИЗМЕНЕНИЙ  
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

МОДЕРАТОР:

**ФЕДЯКОВ Александр Сергеевич** - Заместитель начальника Управления регулирования в сфере жилищно-коммунального хозяйства ФАС России.

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**ВАХРУКОВ Дмитрий Сергеевич** - Министерство экономического развития Российской Федерации;



# МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Москва, 11-12 апреля 2016, Конгресс-центр Правительства Москвы

**МАТЮХИН Алексей Геннадьевич** – Начальник Управления регулирования в сфере жилищно-коммунального хозяйства Федеральной антимонопольной службы;

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения;

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Ассоциации ГП и ЭС;

**ДОЛМАТОВ Илья Алексеевич** – Директор Института проблем ценообразования и регулирования естественных монополий НИУ ВШЭ;

**ТАМАНЦЕВ Андрей Валерьевич** – Заместитель директора Департамента жилищно-коммунального хозяйства Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации;

**ХОМЧЕНКО Дмитрий Юрьевич** – Ведущий эксперт АЦ при Правительстве Российской Федерации, разработчик Федерального закона «О концессионных соглашениях».

## ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Проект Федерального Закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в части совершенствования тарифного регулирования в сфере электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения».
- Постановление Правительства РФ от 31.12.2015 N 1530 "О внесении изменений в акты Правительства Российской Федерации по вопросам ценообразования в сфере теплоснабжения".
- Основы ценообразования и методики расчета по воде (с изменениями).
- Поправки к 190-ФЗ.
- Поправки к 416-ФЗ.
- Прямые расчеты с потребителями.
- Новый порядок заключения, исполнения, изменения концессионных соглашений в сфере ЖКХ.
- Возможности финансирования концессионных проектов из федерального бюджета.
- Изменение размера тарифа в рамках концессионных соглашений.

Открытый микрофон

18:00-19:00

УЖИН

## ВТОРОЙ ДЕНЬ СЕМИНАРА, 12 Апреля, Вторник

9:00-10:00

ВЫДАЧА ЗАКРЫВАЮЩИХ ДОКУМЕНТОВ.

10:00 – 12:00

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ  
(ОБЩИЙ)

## ПЕРЕХОД НА ПРЯМЫЕ ДОГОВОРЫ ЗА КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ

### БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Государственной Думы Российской Федерации;

**ДЕМЧЕНКО Оксана Николаевна** – директор Департамента жилищно-коммунального хозяйства Минстроя России;

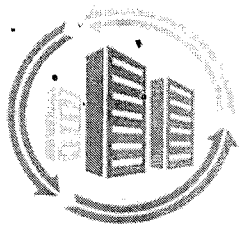
**ТЕРЯН Григорий Саркисович** – Директор по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Российские коммунальные системы»;

**ГОРДЕЕВ Дмитрий Павлович** - Ведущий юристконсульт направления «Городское хозяйство» Фонда «Институт экономики города»;

**АБДУШУКУРОВ Парвиз Фарходович** - Вице-президент по тепловому бизнесу ОАО «Фортум».

### ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Концепция Законопроекта о переходе на прямые платежи.
- Права и обязанности УО, РСО и потребителей после осуществления перехода.
- Последствия для управляющих организаций при переходе на прямые платежи.
- Проект федерального закона «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты».



# МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Москва, 11-12 апреля 2016, Конгресс-центр Правительства Москвы

- Требования к расчетным центрам.
- Разграничение ответственности за качество КУ, поставляемой на границу МКД и в самом МКД.

Открытый микрофон

12:00 – 12:30

ПЕРЕРЫВ. КОФЕ

12:30 – 13:30

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ  
(ОБЩИЙ)

КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЖКХ

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**НИКОЛАЕВ Николай Петрович** – Директор Центра независимого мониторинга исполнения указов Президента «Народная экспертиза» ОНФ;

**РАЗВОРОТНЕВА Светлана Викторовна** - Исполнительный директор НП «ЖКХ Контроль»;

**КУЗЬМИН Вадим Владимирович** – Заместитель начальника Правового управления ФАС России;

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Прокуратуры РФ;

**ПРУСАКОВ Олег Владимирович** – Начальник управления защиты прав потребителей Роспотребнадзора России.

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Антимонопольный контроль.
- Административная ответственность (штрафы) со стороны контролирующих органов.
- Основания и порядок проведения проверок со стороны ГЖИ согласно нормам 294-ФЗ.
- Проверки, осуществляемые Росприроднадзором и Роспотребнадзором: полномочия и процедуры.
- Судебная практика по оспариванию постановлений ГЖИ при нарушении порядка проведения проверок.
- 

Открытый микрофон

13:30-13:50

ПЕРЕРЫВ. КОФЕ

13:50-15:00

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ  
(ОБЩИЙ)

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ РЫНКА ЖКХ

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** Государственной Думы Российской Федерации;

**МАЛИКОВА Ирина Петровна** – Генеральный директор ЗАО АКЦ «Жилкомаудит»;

**КОЧЕТКОВ Юрий Владимирович** – Генеральный директор компании Бурмистр.Ру;

**МИНОФЬЕВА Галина Алексеевна** – Эксперт;

**ПРЕДСТАВИТЕЛИ** Региональных расчетных центров;

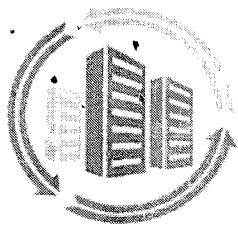
**ПРОКОФЬЕВ Владилен Юрьевич** – Директор направления «Городское хозяйство» Фонда «Институт экономики города»;

**ЦЕРКОВНИКОВ Михаил Александрович** – Советник отдела систематизации законодательства и анализа судебной практики Верховного Суда Российской Федерации;

**СУББОТИН Виталий Николаевич** – Директор Департамента развития отраслевых направлений Русской Школы Управления.

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Основные положения Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением



# МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖКХ В УСЛОВИЯХ РЕФОРМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Москва, 11-12 апреля 2016, Конгресс-центр Правительства Москвы

платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов"

- Наиболее эффективные способы взыскания задолженности (региональный опыт).
- Передовые технологии в вопросах взыскания задолженности за ЖКУ.
- Административные рычаги воздействия на неплательщиков.
- Механизм расщепления платежей и обеспечение прозрачности расчетов.
- Основные критерии при отборе ИРЦ.
- Зоны ответственности между УК, ИРЦ, субъектом и потребителями.
- Взаимодействие ИРЦ и кредитных организаций, осуществляющих перевод платы за жилое помещение и коммунальные услуги.
- Введение реестра информационно-расчетных центров субъекта РФ. Необходимые требования к ИРЦ для включения в реестр.

Открытый микрофон

15:00-16:00

ОБЕД

16:00 -17:00

КРУГЛЫЙ  
СТОЛ  
(ОБЩИЙ)

ОБРАЩЕНИЕ С КОММУНАЛЬНЫМИ ОТХОДАМИ

БУДУТ ПРИГЛАШЕНЫ К УЧАСТИЮ:

**БЕЛАНОВИЧ Дмитрий Михайлович** - Директор Департамента государственной политики и регулирования в сфере охраны окружающей среды Минприроды России;

**ОСИПОВА Маргарита Александровна** – Заместитель директора Департамента – Начальник отдела твердых бытовых отходов Минстроя России;

**ТОЛСТОКОРОВА Оксана Николаевна** – Начальник отдела разрешительной деятельности в области обращения с отходами Федеральной службы по надзору в сфере природопользования;

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬ** регионального предприятия по утилизации ТКО.

ВОПРОСЫ К ОБСУЖДЕНИЮ:

- Ключевые изменения в законодательстве в части обращения с ТКО.
  - Требования к лицам, осуществляющим деятельность по обращению с отходами.
  - Возможные схемы договорных отношений между собственниками отходов.
  - Особенности обращения с отходами, образующимися в МКД, при различных способах управления.
  - Источники финансирования деятельности по обращению с отходами.
  - Тарифообразование на услуги по вывозу и утилизации отходов.
- Порядок рассмотрения разногласий по поводу установления тарифов на утилизацию отходов и надбавок к тарифам.

Открытый микрофон

*\*\*\*По независящим от организаторов причинам состав спикеров, тема и время выступления могут незначительно измениться.*

Gubernator

*Иванов А. В.*

От: Промский Александр [a.promskiy@seminar-inform.ru]  
Отправлено: 18 января 2016 г. 15:24  
Кому: gubernator@gov74.ru  
Тема: Официальное приглашение  
Вложения: Приглашение.pdf; new Проект апрель 2016 (вар.5).pdf

Важность: Высокая

*Добрый день, спасибо за внимание!*

*С уважением,*

*Руководитель проектов*

*Промский Александр Викторович.*

*АНО "Институт экономики, управления и социальных отношений"*

*тел. +7(499) 110-13-16 (доб-106), моб. +7 (968) 476-96-32*

*E-mail: [a.promskiy@seminar-inform.ru](mailto:a.promskiy@seminar-inform.ru)*

*Вэб-сайт: <http://www.seminar-inform.ru/>*